



**Отчётная презентация проекта повышения
эффективности**

**Оптимизация работы
МАДОУ «Детский сад № 30 Кораблик»**

**Докладчик
Молчанова Ольга Агавердиевна**

г. Корсаков

2021 год

Карточка проекта

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: МАДОУ Корсаковского городского округа
Периметр проекта: МАДОУ Корсаковского городского округа
Куратор проекта: Г.П. Голодников, вице-мэр Корсаковского городского округа, директор департамента социального развития
Руководитель проекта: О.А. Молчанова – заместитель директора департамента социального развития, начальник отдела образования
Команда проекта:
 Л.Н. Донскова – ведущий консультант отдела социального развития;
 Т.А. Сайдан, заведующий МАДОУ «Детский сад № 7 «Солнышко»;
 Н.А. Сосновская, заведующий МАДОУ «Детский сад № 30 «Кораблик».

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Неудовлетворенность родителей, законных представителей переходом с 5-ти кратного приема пищи воспитанниками МАДОУ на 4-х кратный

Проблемы:

1. Плохо сформированный аппетит у большинства воспитанников из-за вынужденного несоблюдения рекомендуемого 4-х часового интервала между приемами пищи.
2. Большое количество отходов, перевод продуктов питания.
3. Неоправданные финансовые затраты на приобретение продуктов питания.

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
1. Изменение режима питания в ДОУ	5-ти кратный	4-х кратный
2. Финансовые затраты на приобретение продуктов питания	800 000 рублей	640 000 рублей
3. Длительность прогулки во второй половине дня	30 минут	80 минут
4. Время на дополнительное образования в детском саду	20 минут	30-35 минут
5. Время уборки после приемов пищи	15 минут	10 минут
6. Поиск кабинета заведующего	15 минут	7 минут

4. Ключевые события проекта

	Начало	Окончание
1 Старт проекта	01.02.2021	
2 Диагностика и Целевое состояние:	01.02.2021	01.03.2021
▪ Разработка текущей карты процесса	01.02.2021	01.03.2021
▪ Сбор фактических данных	01.02.2021	01.03.2021
▪ Разработка целевой карты процесса	03.03.2021	26.03.2021
▪ Разработка плана мероприятий	03.03.2021	02.04.2021
3 Реализация плана мероприятий по улучшению:	02.04.2021	01.06.2021
• Совещание по защите подходов внедрения	02.04.2021	02.04.2021
• Внедрение мероприятий	02.04.2021	01.05.2021
4 Анализ результатов и закрытие проекта:	18.05.2021	10.06.2021
▪ Мониторинг достигнутых результатов	18.05.2021	01.06.2021
▪ Оформление карты достигнутого состояния процесса	01.06.2021	07.06.2021
▪ Закрытие проекта (отчет руководителю)	07.06.2021	10.06.2021

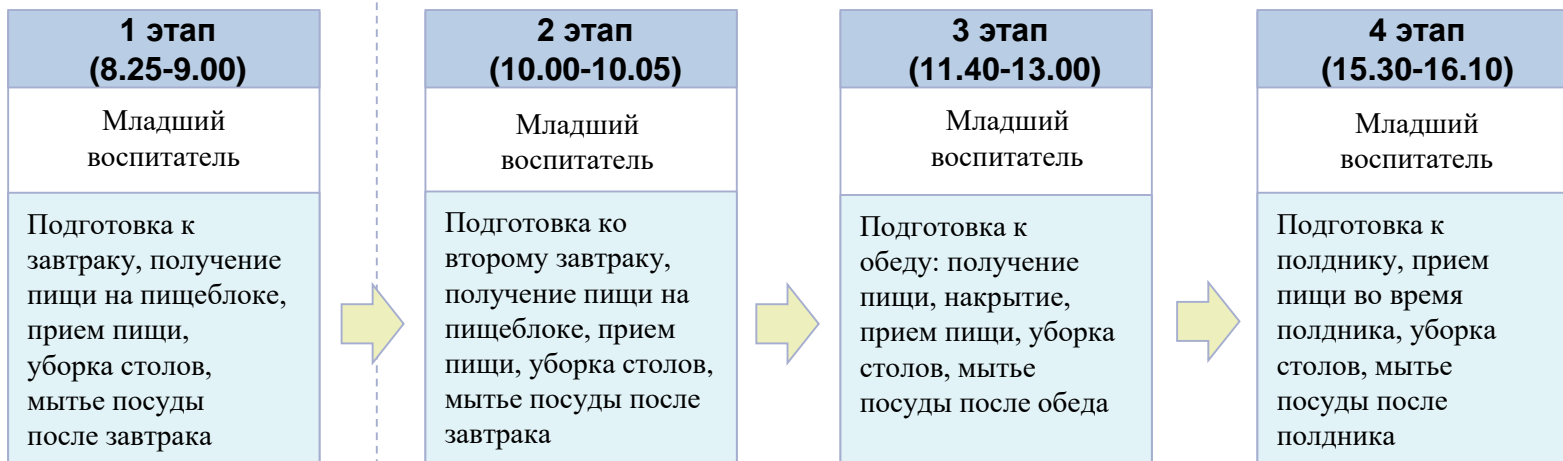
Заказчик проекта
Голодников Г.П.

Руководитель проекта
О.А. Молчанова

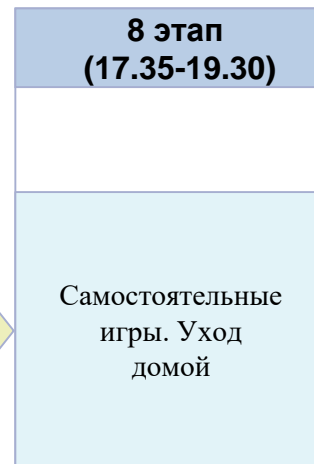
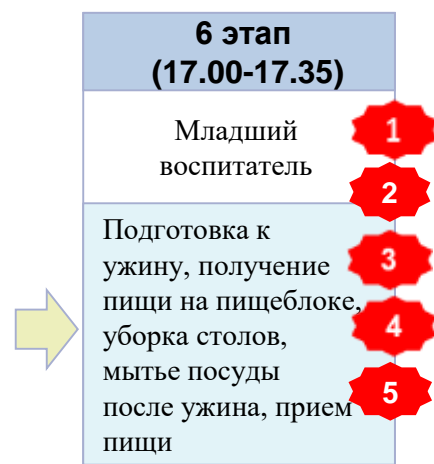
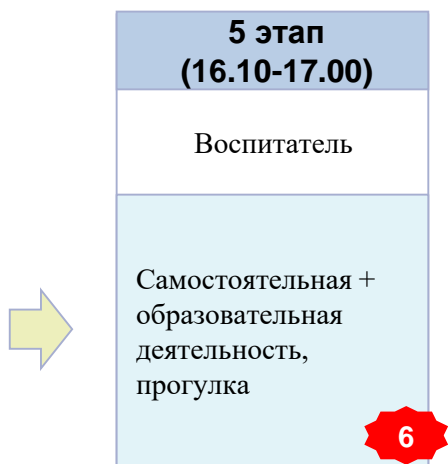
Координатор проекта
Голодников Г.П.

Карта текущего состояния процесса № 1

Продолжительность вечерней прогулки составляет 30 мин, большое количество отходов



ПРОБЛЕМЫ



- 1** Не соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи
- 2** Неэффективность финансовых затрат на продукты питания
- 3** Нерациональность в организации режима второй половины дня
- 4** Наличие большого количества отходов за счет раннего ухода воспитанников
- 5** Недостаток времени для организации дополнительного образования
- 6** Недостаток времени для организации и проведения прогулки по ФГОС

Продолжительность
 Исполнитель
 Описание шага процесса

Брак/доработка

Нет Срок не регламентирован

Срок по регламенту

Карта текущего состояния процесса № 2

ВПП поиск кабинета заведующего - 15 минут



ПРОБЛЕМЫ

- 5** Отсутствие навигации в ДОО
- 6** Потеря времени посетителя на поиск кабинета
- 7** Неудовлетворенность родителя (законного представителя)

Сбор фактических данных

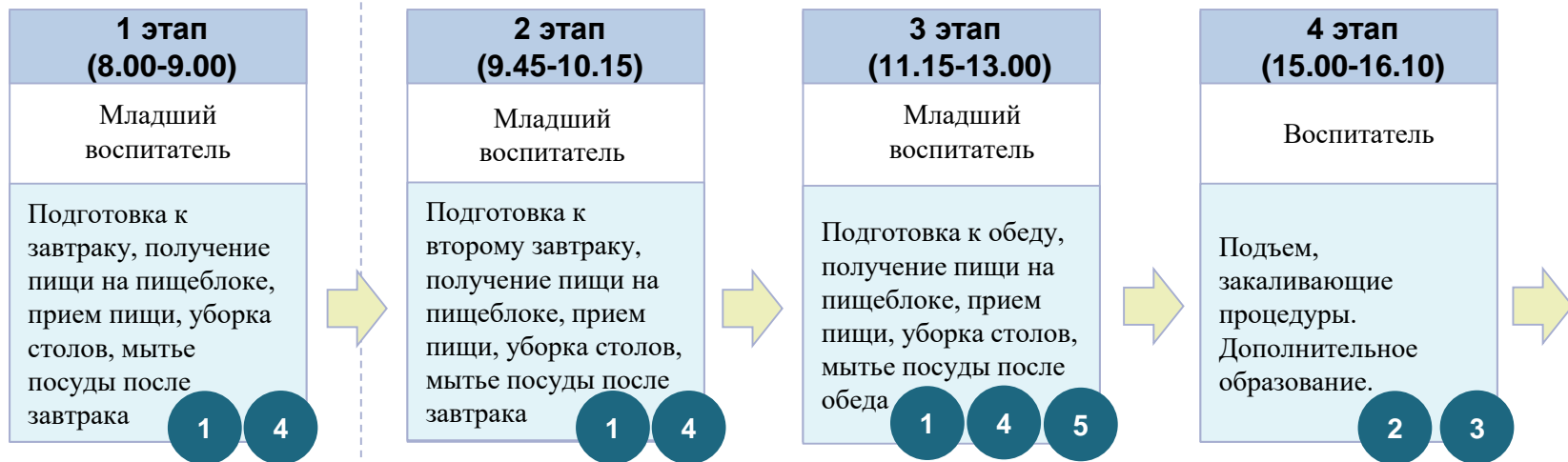
ПРОБЛЕМА	ПРИЧИНА	РЕШЕНИЕ
Плохо сформированный аппетит у большинства воспитанников	Несоблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи. Воспитанники не успевают проголодаться.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать и утвердить 10-ти дневное перспективное меню, с учетом возраста воспитанников. 2. Разработать, утвердить график получения пищи с учетом перехода на 4-х кратный прием пищи. 3. Обеспечить соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи. 4. Провести работу в части анализа мнения родителей (законных представителей) при переходе на 4-х кратный режим питания.
Не соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи	Разработанный режим дня воспитанников	
Неэффективность финансовых затрат на продукты питания	Рацион питания не доводится до потребителя в полном объеме из-за фактического отсутствия воспитанников в вечернее время.	При 4-х кратном приеме пищи сформировавшуюся экономию направить на расширение основного ассортимента продуктового набора в ежемесячном рационе воспитанников.
Нерациональность в организации режима второй половины дня	Отсутствие фактического времени	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение и применение режима дня воспитанников, с учетом 4-х кратного приема пищи. 2. Составление, утверждение и применение расписания образовательной деятельности с учётом 4-х кратного приёма пищи в течении учебного года. 3. Оптимизация дежурства детей старшей группы после приемов пищи
Недостаток времени для организации дополнительного образования		
Наличие большого количества отходов	Ранний уход воспитанников, плохо сформированный аппетит.	

Сбор фактических данных

ПРОБЛЕМА	ПРИЧИНА	РЕШЕНИЕ
Недостаток времени для организации и проведения прогулки по ФГОС	Отсутствие фактического времени	Оптимизация организации и проведения прогулки по ФГОС (уборка игрушек, проведение образовательной деятельности на прогулке)
Родитель (законный представитель) не знает, где находится тот или иной кабинет.	1. Отсутствие навигации 2. Необходимо отвлекать сотрудников, чтобы найти кабинет	Разработать систему навигации
Потеря времени посетителя на поиск кабинета		
Неудовлетворенность родителя (законного представителя)		

Карта целевого состояния процесса № 1

Снижение количества отходов, увеличение времени прогулки



Предлагаемые решения	
1	Разработка и утверждение 10-ти дневного перспективного меню, утверждение и применение графика выдачи пищи, с учетом 4-х кратного приема пищи.
2	Утверждение и применение режима дня воспитанников, с учетом 4-х кратного приема пищи.
3	Составление, утверждение и применение расписания образовательной деятельности с учётом 4-х кратного приёма пищи в течении учебного года.
4	Оптимизация дежурства детей старшей группы после приемов пищи
5	Оптимизация организации и проведения прогулки по ФГОС (уборка игрушек, проведение образовательной деятельности на прогулке)

Продолжительность
 Исполнитель
 Описание шага процесса



Брак/доработка



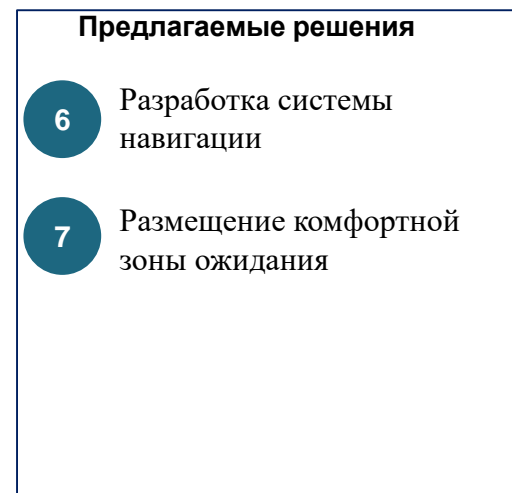
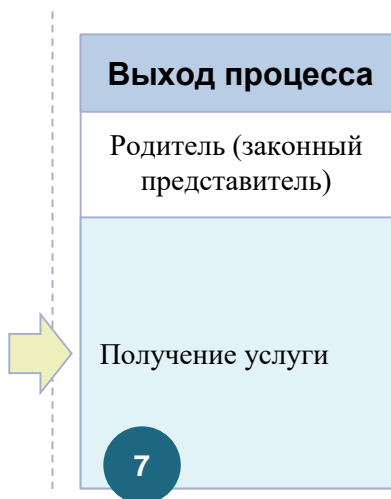
Срок не регламентирован



Срок по регламенту

Карта целевого состояния процесса № 2

ВПП поиск кабинета заведующего - 7 минут



Продолжительность
Исполнитель
Описание шага процесса



Брак/доработка



Срок не регламентирован



Срок по регламенту

План мероприятий



№	Задача	Срок	Ответственный	Статус	Комментарий
1	Переход с 5-ти кратного приема пищи воспитанниками МАДОУ на 4-х кратный	05.04.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
2	Разработка оптимального графика питания в дошкольных учреждениях	05.04.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
3	Анализ мнения родителей (законных представителей) при переходе на 4-х кратный режим питания, посредством проведения общих родительских собраний, голосования, опроса на начало и завершение внедрения проекта	01.06.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
4	Организация режима второй половины дня в части соблюдения требований обязательной прогулки, культурно-гигиенических процедур, а также внедрения системы дополнительного образования в систему детского сада	05.04.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
5	Составление, утверждение и применение расписания образовательной деятельности с учётом 4-х кратного приёма пищи в течении учебного года.	05.04.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
6	Составление, утверждение и применение расписания дополнительных услуг в течении учебного и календарного года	05.04.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
7	Оптимизация дежурства детей старшей группы после приемов пищи	01.05.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
8	Оптимизация организации и проведения прогулки по ФГОС	01.06.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
9	Разработка навигации в ДОУ	01.07.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому
10	Размещение комфортной зоны ожидания	01.07.2021	Донскова Л.Н.		Фактический результат соответствует плановому

- Выполнено;

- Выполнено с замечаниями ;

- Не выполнено;

Карта достигнутого состояния процесса № 1

ИТОГО – увеличилось время вечерней прогулки, уменьшилось количество отходов на 30 %



Продолжительность
Исполнитель
Описание шага процесса



Брак/доработка



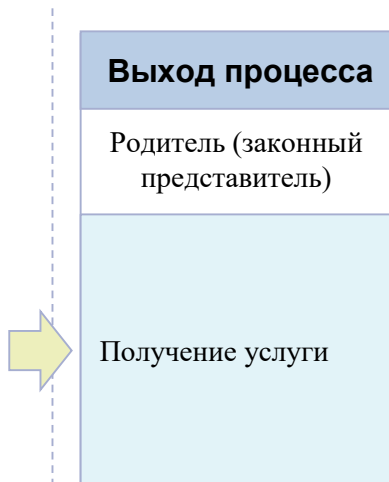
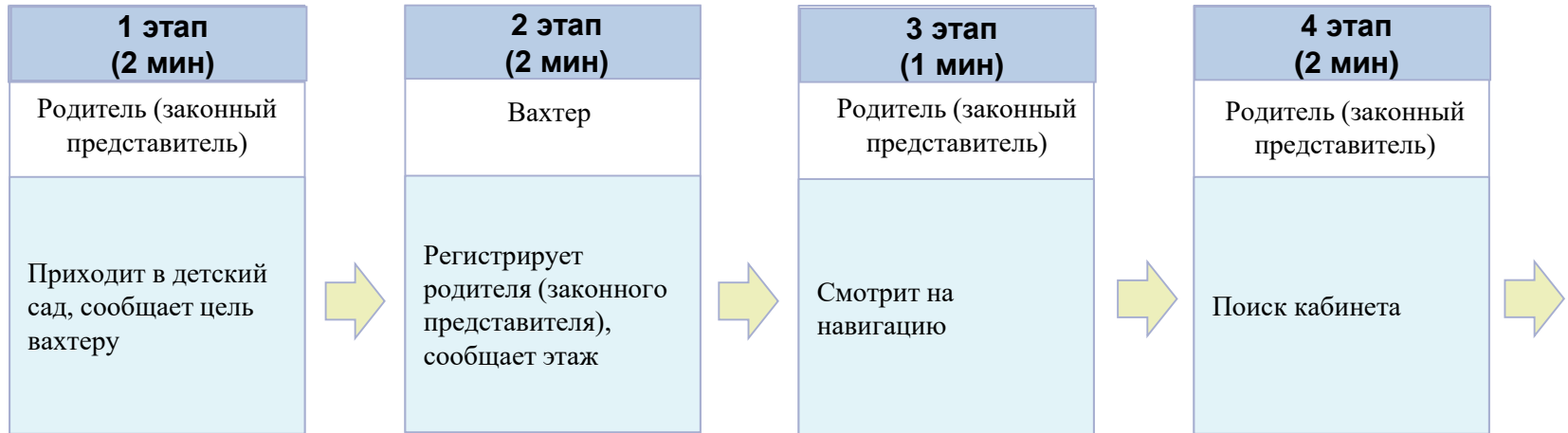
Срок не регламентирован



Срок по регламенту

Карта достигнутого состояния процесса № 2

ВПП поиск кабинета заведующего - 7 минут



Продолжительность
Исполнитель
Описание шага процесса



Брак/доработка



Срок не регламентирован



Срок по регламенту

Результаты проекта



Улучшаемые показатели:	Текущий 15.02.2021	Цель	Факт 10.06.2021	Комментарии
Изменение режима питания в ДОУ	5-ти кратный прием пищи	4-х кратный прием пищи	4-х кратный прием пищи	нет
Финансовые затраты на приобретение продуктов питания	800 000 рублей	640 000 рублей	610 000 рублей	нет
Длительность прогулки во второй половине дня	30 мин	80 мин	90 мин	нет
Время на дополнительное образования в детском саду	20 мин	30 мин	35 мин	нет
Время уборки после приемов пищи	15 минут	10 минут	10 минут	нет
Поиск кабинета заведующего	15 минут	7 минут	7 минут	нет
Решение по проекту (закрыть/ продолжить):				
Проект закрыть	<ol style="list-style-type: none">1. Разработано и утверждено 10-ти дневное перспективное меню, с учетом возраста воспитанников.2. Разработан, утверждён график получения пищи с учетом перехода на 4-х кратный прием пищи.3. Увеличено время на дополнительные программы4. Разработана система навигации в ДОУ5. Оптимизация организации и проведения прогулки по ФГОС6. Размещение комфортной зоны ожидания			



Приложения

Команда проекта

Руководство проекта



Г.П. Голодников

Вице-мэр Корсаковского городского округа, директор департамента социального развития



О.А. Молчанова

начальник отдела образования

- Куратор проекта

- Руководитель проекта

Команда проекта



Т.А. Сайдан

заведующий МАДОУ «Детский сад № 7 «Солнышко»



Н.А. Сосновская

Заведующий МАДОУ «Детский сад № 30 «Кораблик».



Л.Н. Донскова

Ведущий консультант отдела

- Роль: Исполнитель

- Роль: Разработка плана мероприятий

- Роль: методологическая поддержка

Эффект от внедренных мероприятий

№	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработка и утверждение 10-ти дневного перспективного меню, утверждение и применение графика выдачи пищи, с учетом 4-х кратного приема пищи.	Соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи. Хорошо сформированный аппетит у большинства воспитанников.
2	Утверждение и применение режима дня воспитанников, с учетом 4-х кратного приема пищи.	Сформировавшаяся экономия (20%) направляется на расширение основного ассортимента продуктового набора в ежемесячном рационе воспитанников.
3	Составление, утверждение и применение расписания образовательной деятельности с учётом 4-х кратного приёма пищи в течении учебного года.	Увеличение времени на дополнительное образование с 20 до 35 минут,
4	Оптимизация дежурства детей старшей группы после приемов пищи	Сокращение времени на уборку после приемов пищи с 15 до 10 минут.
5	Разработка навигации в ДОУ	Сокращение времени родителя (законного представителя) на поиск кабинета заведующего
6	Оптимизация организации и проведения прогулки по ФГОС	Увеличение времени прогулки с 30 до 90 минут. Проведение всех этапов прогулки по ФГОС
7	Разработка навигации в ДОУ	Сокращение времени поиска кабинета заведующего с 15 до 7 минут.
8	Размещение комфортной зоны ожидания	Удовлетворенность родителей (законных представителей)

Фото реализованных мероприятий

Было



Стало



Описание: Оптимизация дежурства детей старшей группы после приемов пищи

Фото реализованных мероприятий

Было



Стало



Описание: Оптимизация уборки игрушек после прогулки

Фото реализованных мероприятий

Было



Стало



Описание: Алгоритм мытья рук после прогулки



Фото реализованных мероприятий



Описание: Навигация по ДОУ до кабинета заведующего

Фото реализованных мероприятий

Было



Стало



Описание: Зона ожидания для родителей

Разработанный стандарт / норматив



Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад № 39 "Кораблик"»,
обеспечивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности
по художественно-эстетическому направлению развития детей
Корсаковского городского округа Сахалинской области

П Р И К А З


от 05.04.2021 № 19 § 4


Об организации питания

В соответствии с СанПиН 2.3/2.4.3590-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организации общественного питания населения", по итогам реализации проекта «Оптимизация модели организации питания в дошкольных образовательных организациях», утвержденный Протоколом заседания Совета по управлению проектами при администрации Корсаковского городского округа от 02.04.2021 № 2/2021, по итогам реализации плана мероприятий Проекта «Оптимизация модели организации питания в дошкольных образовательных организациях», по результатам анкетирования родителей (законных представителей) воспитанников о введении 4-разового питания на постоянной основе с целью обеспечения социальных гарантий и организации сбалансированного питания воспитанников детского сада.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить следующий режим питания детей по отдельным приемам пищи:
 - Завтрак (8¹⁰-9²⁰)
 - Второй завтрак (9⁴⁵-10⁴⁰)
 - Обед (11³⁰-12¹⁰)
 - Усиленный полдник (16¹⁰-16³⁰)
2. Ежедневное меню- требование составлять в соответствии с примерным 10-дневным меню, разработанное с учетом 4-разового питания.
3. Утвердить режим дня воспитанников с учетом 4-разового питания.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возлагаю на старшую медицинскую сестру Бердинову Светлану Анатольевну.

Заведующий детским садом  Сосновская Н.А.

С приказом ознакомлена:  Бердникова С.А.